



Orsières, le 30 juin 2023

Commission fédérale de l'électricité  
(ElCom)  
Secrétariat technique  
Christoffelgasse 5  
3003 Berne

Notre réf. : 18985 – JoR-PT  
Contact : [president@orsieres.ch](mailto:president@orsieres.ch)

## **Tarifs de l'approvisionnement de base**

---

Mesdames, Messieurs,

En raison de plaintes de consommateurs de la zone de desserte du Service électrique d'Orsières (SEO), par transparence, nous souhaitons porter à votre connaissance notre pratique tarifaire s'agissant de nos participations dans les sociétés hydroélectriques Forces Motrices d'Orsières SA (FMO) et Forces Motrices de Sembrancher SA (FMS).

En 2017, la Commune d'Orsières a décidé de ne plus affecter l'énergie de ces participations au portefeuille de l'approvisionnement de base suite à la vérification des tarifs 2016 par le ST ElCom. Le SEO a communiqué en toute transparence au ST ElCom la conclusion d'un contrat d'approvisionnement dit « full-supply » (approvisionnement complet) avec SOGESA pour 2017 et 2018. L'énergie des participations en question n'a plus été intégrée dans les fichiers remis à l'ElCom. Les consommateurs finaux ont également été informés du fait que cette énergie (essentiellement estivale et qui ne correspondait pas à la courbe de charge) était valorisée au travers de SOGESA.

Ces participations, qui découlent de la souveraineté de notre commune sur ses eaux, appartiennent au patrimoine financier de la Commune (poste placements). Conformément à l'Ordonnance cantonale valaisanne sur la gestion financière des Communes du 24 février 2021 (OGFCo, RS 611.102), l'actif au bilan d'une Commune se compose du patrimoine financier et du patrimoine administratif (art. 46 al. 1). Le patrimoine financier comprend les valeurs qui peuvent être aliénées sans nuire à l'exécution des tâches publiques (art. 47 al. 1). Le patrimoine administratif comprend les valeurs indispensables à l'accomplissement des tâches publiques (art. 48 al. 1). L'art. 48 al. 3 précise que les valeurs qui ne sont plus indispensables à l'accomplissement des tâches publiques sont transférées au patrimoine financier. L'affectation des participations de la Commune d'Orsières dans FMO et FMS au patrimoine financier implique que l'énergie produite par ces sociétés n'est pas destinée à l'accomplissement d'une tâche publique.



La Commune d'Orsières assume les risques économiques, notamment d'hydraulicité, d'indisponibilité et d'entretien des installations. Les tarifs de vente de l'approvisionnement de base n'incluent évidemment pas les coûts de production de FMO et FMS. Nous tenons à ce sujet la comptabilité de notre commune et la comptabilité distincte du SEO à votre disposition. Le coût de production de FMS, qui représente les principaux volumes produits de ces deux participations, est plutôt élevé (plus de 85 CHF/MWh) pour un profil estival. La Commune d'Orsières n'en profite d'ailleurs pas puisque compte tenu des prix de marché, ces participations engendrent des pertes financières pour notre Commune (prix de revient moyen de FMO et FMS supérieur au prix de reprise par SOGESA pour environ 661 kCHF sur la période 2017 à 2022) (cf. Annexe 2).

Les analyses tarifaires indiquent que cette valorisation de l'énergie par la Commune d'Orsières sur le marché plutôt que dans les tarifs a été avantageuse pour les consommateurs finaux pour toutes les années de 2017 à 2022 (~882 kCHF cumulés sur 2017-2022) (cf. Annexe 1). Seule l'estimation 2023 pourrait aller dans le sens inverse (~1'500 kCHF). Cette augmentation des prix de marché ne pouvait être anticipée en 2016.

L'année 2023 n'est évidemment pas encore définitive, mais la Commune prévoit une constance dans sa pratique tarifaire.

Au vu de ce qui précède, la Commune d'Orsières continuera d'agir en toute bonne foi et dans le respect du principe de transparence. Elle décidera de cas en cas si ses nouveaux investissements énergétiques doivent être attribués à l'approvisionnement de base. A ce sujet, il ne nous semble pas souhaitable que les coûts de revient plus élevés d'installations nouvelles soient exclusivement supportés par les consommateurs de l'approvisionnement de base. La Commune d'Orsières assumera sa part des coûts liés à la stratégie énergétique cantonale sans se reposer intégralement sur le portefeuille d'approvisionnement de base du SEO.

Afin de pouvoir vous exposer plus en détail notre pratique, nous vous serions reconnaissants de bien vouloir recevoir une délégation de notre Commune à votre convenance.

En vous remerciant par avance de l'attention que vous porterez à la présente, nous vous prions de croire, Mesdames, Messieurs, à l'assurance de notre parfaite considération.

L'Administration communale

Joachim Rausis  
Président

Christelle Darbellay T.  
Secrétaire



**Annexes :**

Annexe 1 : Analyse des tarifs intégrant ou non FMO et FMS (2017-2022)

Annexe 2 : Analyse du bilan économique de la participation dans FMO et FMS de la commune d'Orsières (2017 -2022)



## Annexe 1 : Analyse des tarifs du SEO intégrant ou non FMO et FMS (2017-2022)

| Années   | Cumulé     |         | 2017    | 2018    | 2019    | 2020    | 2021    | 2022                         |
|--|------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------------------------------|
|  |            |         | Réalisé | Réalisé | Réalisé | Réalisé | Réalisé | Budget Appro<br>Réalisé Prod |
| <b>Production FMO - selon actionnariat Orsières</b>  |            |         |         |         |         |         |         |                              |
| (1)  | 100'170    | MWh     | 14'989  | 11'724  | 18'404  | 20'695  | 17'916  | 16'443                       |
| (2)  | 50         | CHF/MWh | 54      | 74      | 48      | 46      | 44      | 46                           |
| <b>Production FMS - selon actionnariat Orsières</b>  |            |         |         |         |         |         |         |                              |
| (3)  | 138'661.13 | MWh     | 20'572  | 22'814  | 23'731  | 27'294  | 23'451  | 20'799                       |
| (4)  | 89         | CHF/MWh | 94      | 86      | 84      | 84      | 91      | 97                           |
| <b>Achats auprès de SOGESA pour couvrir l'appro. de base</b>   |            |         |         |         |         |         |         |                              |
| (5)  | 141'075    | MWh     | 24283   | 22'419  | 23'837  | 23'465  | 24'185  | 22'886                       |
| (6)  | 63         | CHF/MWh | 55      | 58      | 69      | 65      | 57      | 75                           |
| <b>Ecart (+ : trop perçu par les clients / - : trop perçu par le SEO) si application de la LApEL, article 6 alinéa 5 sous hypothèse que FMO et FMS production propre</b> |            |         |         |         |         |         |         |                              |
| (7)  |            | CHF/MWh | 13      | 14      | -0      | 2       | 9       | -0                           |
| (8)  | 881'774.83 | CHF     | 319'372 | 317'461 | -5'756  | 47'628  | 210'098 | -7'028                       |

**Ecart en CHF/MWh**

$$(7) = [(1)*(2)+(3)*(4)+(5)*(6)] / [(1)+(2)+(3)] - (6)$$

**Ecart en absolu**

$$(8) = (5)*(7)$$



## Annexe 2 : Analyse du bilan économique de la participation dans FMO et FMS de la commune d'Orsières (2017 -2022)

|  | Années        |           |           |           |           |           |           |
|--|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|  | Cumulé        | 2017      | 2018      | 2019      | 2020      | 2021      | 2022      |
| (1) Coûts facturés par les sociétés de partenaire à la commune (hors wacc) | 13'522'932.77 | 2'076'291 | 2'207'768 | 2'374'107 | 2'563'635 | 2'190'566 | 2'110'566 |
| (2) Revenus communaux de la vente d'énergie par SOGESA                     | 12'862'039.05 | 1'571'136 | 1'710'099 | 2'696'785 | 2'886'678 | 2'039'859 | 1'957'482 |
| (3) Bilan économique communal (+ : gains pour la commune / - : pertes)     | -660'894      | -505'155  | -497'669  | 322'679   | 323'043   | -150'707  | -153'084  |
| (3) = (2) - (1)  |               |           |           |           |           |           |           |